



Contrôle de gestion achats

Type de client :
Camps de vacances

Effectif :
150 personnes (en saison)

Contexte

Le responsable de plusieurs campings du sud Ouest souhaitait renforcer son contrôle sur les stocks de denrées alimentaires afin d'améliorer sa gestion et de limiter « l'évaporation des stocks ». Nous avons réalisé deux types d'actions décrites ci dessous.

Objectif

- ✓ Conception et mise en place d'une procédure complète du cycle des achats.
- ✓ Définition des rôles de chaque intervenant : qui fait quoi.
- ✓ Description et mise en place d'un système de contrôle des stocks.

Méthode de travail

- **Procédure achats**
 - Description des missions des intervenants depuis le bon de commande jusqu'au paiement des factures en passant par les livraisons et le bon à payer.
- **Conception et suivi d'un tableau de suivi des stocks**
- **Rapprochement entre les achats et les ventes et comparaison avec le stock physique et le stock théorique.**
- **Identification des écarts, analyse des causes et mise en place de mesures correctrices.**
- **Création d'un stock central**
 - Conception d'une organisation logistique reposant sur un point de stockage unique des denrées alimentaires.
 - Mise au point de la procédure de réception, de stockage et de sorties de stock.
 - Fiche de poste du responsable et aide au recrutement

Activités	Designation Produits vendus	Designation produits contrôlés	Total Sorties	Total Achats +SI	Total stocks	Total Ecart	Variation en %	Prix de vente unitaire TTC	Total Perte
BAR	Stella Artois 25cl	Fut Stella Artois 30L							
	Stella Artois 50cl								
	Panache 25cl								
	Panache 50cl	Fut Leffe Bonde 20L							
	Leffe Blonde 25cl								
	Leffe Blonde 50cl								
	Expresso	Capsule Nespresso							
	Petit Crème								
	Grand Crème								
	Double expresso								
	Déca Bar								
KAP	Pizza 29 Cm	Boite pizza 29 cm							
	Pizza 33 Cm	Boite pizza 33 cm							
VAE	Pates	Boite pâtes							
	Poulet	Poulet fermier entier							
	Demi Poulet								
	Burgers	Steak haché 120 g							
	American								
RESTAURANT	Mega cheese burger	Steak haché 150G							
	Magret De Canard	Magret de canard							
	Souris D'agneau	Souris d'agneau							
SUPERMARCHE	Ricard 45D 1L	Ricard 45D 1L							
	Eau cristalline 150 cl	Eau cristalline 150 cl							
	Lait entier Candia 1L	Lait entier Candia 1L							

Illustration sur le suivi des stocks

Résultats

- Disparition des écarts de stocks non justifiés
- Meilleure gestion des stocks et baisse des denrées non utilisées
- Amélioration de la rotation des stocks